

Związek Zawodowy Pracowników
Ruchu Ciągłego Zakładów Azotowych
w Tarnowie-Mościcach S.A.
33-101 Tarnów, ul. Kwiatkowskiego 8
tel. 014 6372662, faks: 014 6372668
NIP: 9930558095; REGON: 120647295

Tarnów, dnia 12 lutego 2016 r.

Zakładowe Organizacje Związkowe

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 8 lutego br. podaliście Koledzy do publicznej wiadomości Swój list skierowany do Ministra Skarbu Państwa oraz do najważniejszych osób w naszej Ojczyźnie. List ten spotkał się z komentarzami na internetowych stronach wnp.pl oraz z komentarzami prasowymi.

Cała społeczność w Tarnowie ze smutkiem odczytała Wasz list. Nie chcieliśmy otwierać publicznej debaty pokazującej nasze różne spojrzenie na rozwój polskiej chemii, jednakże w związku z tym, że list zawiera wiele nieprawdziwych stwierdzeń, zobowiązani jesteśmy do udzielenia publicznego komentarza. Wynika to również z faktu, że w Waszym liście podano szereg mijających się z prawdą wiadomości i informacji dotyczących Grupy Azoty, w tym prawdopodobnie celowo przedstawiających w złym świetle naszą Firmę i przeprowadzony przez Tarnów proces konsolidacji firm Wielkiej Syntezy Chemicznej, a tym samym wynik pracy dziesiątków pracowników z naszych firm uczestniczących w tym procesie.

My wspieramy konsolidację i zrównoważony rozwój wszystkich Spółek grupy. Rozumiemy jaką wartością dla polskiej chemii oraz polskiej gospodarki jest powstanie silnej, działającej razem Grupy Azoty, która jest naszym narodowym championem. Ten proces budowy polskiej grupy chemicznej, drugiego co do wielkości producenta nawozów w Unii Europejskiej i liczącego się na kontynencie producenta tworzyw i pozostałych chemikaliów rozpoczął się tutaj w Tarnowie, z naszym udziałem. Świadomi jesteśmy również tego, że jako organizacje związkowe zobowiązani jesteśmy do obrony miejsc pracy w Tarnowie. Wiemy jednak, że w imię dobra wspólnego warto jest czasem poświęcić partykularne interesy.

Reprezentujemy Związki Zawodowe najstarszej firmy chemicznej zbudowanej w Polsce w latach 20-tych ubiegłego wieku. W swojej historii w latach przedwojennych oraz w latach 60-tych i 70-tych byliśmy największą firmą chemiczną w Polsce, która zapewniała kadry inżynierów i pracowników do budowy kolejnych zakładów chemicznych w Puławach, we Włocławku czy Policach.

Niestety w naszej długiej historii nie ominął naszej firmy kryzys a jej samej wrócono upadłość. My jednak nie poddając się, rozpoczęliśmy od tego momentu proces głębokiej restrukturyzacji majątkowej, finansowej i organizacyjnej, w drodze trudnych i dolegliwych dla nas decyzji związanych z koniecznością zaprzestania produkcji i trwałego wyłączenia kilku instalacji (niektóre z nich z powodzeniem mogłyby istnieć do dnia dzisiejszego) oraz ograniczeń w wytwarzaniu amoniaku i kwasu azotowego, co wiązało się z likwidacją ponad 40% majątku produkcyjnego. Pomimo tych trudności mozolnie odbudowywano i rozwijano firmę. Powyższe procesy były o tyle bolesne, że dotyczyły również naszych pracowników i ich rodzin (redukcja zatrudnienia objęła blisko 2000 osób). Powyższe działania pozwoliły na przygotowanie programów rozwojowych, będących podstawą do wprowadzenia Spółki na

GPW w 2008 roku. Pozyskane w ten sposób środki zostały wydatkowane na projekty rozwojowe objęte prospektem emisyjnym i dotyczyły obszarów tworzyw, nawozów, energetyki i logistyki. W wyniku tych działań Spółka uzyskała trwałą zdolność do konkurencyjności na rynku i mogła przystąpić do procesów akwizycyjnych i konsolidacyjnych, budujących grupę kapitałową w obszarze Wielkiej Syntezy Chemicznej. Początek tych procesów datowany jest na rok 2010, kiedy to podjęto decyzję o podwyższeniu kapitału zakładowego ZAK-u na kwotę 150 000 000 PLN, celem spłaty jego zobowiązań. Ważnym podkreślenia jest fakt, że równocześnie wspólnie z ZAK-iem przygotowano program działań optymalizacyjnych wykorzystując efekty synergii naszych Spółek. Program ten tworzyli i realizowali pracownicy obu Spółek widząc w tym sens i szansę na dalszy rozwój.

Kolejnym krokiem budowy grupy kapitałowej było zaproszenie skierowane do Zakładów Chemicznych Police S.A. , które w tym czasie borykały się z trudnościami finansowymi i jedyną możliwością ich pokonania było przygotowanie programu restrukturyzacji celem uzyskania pomocy publicznej, a ta związana była z koniecznością ograniczenia części produkcji. Spółki z Tarnowa i Kędzierzyna, posiadając doświadczenia konsolidacyjne i znając efekty tych działań zaproponowały ZCH Police przystąpienie do tak budowanej grupy kapitałowej i odwrócenie procesu, tj. wycofanie wniosku o pomoc publiczną i wydatne ograniczenie procesu restrukturyzacji, w szczególności dotyczącej zatrudnienia. Procesy te uzyskały akceptację lokalnej społeczności i przyjęte zostały z aprobatą, na dowód czego partnerzy społeczni z Zarządami konsolidujących się spółek podpisali umowę społeczną, której realizacja przebiegała bez zastrzeżeń i pozwoliła na zachowanie istniejących miejsc pracy, dotychczasowych siedzib spółek, ich podmiotowości i samodzielności. Dzięki podjętemu wysiłkowi i wspólnym zgodnym działaniom do 2011r. z Zakładami Azotowymi Kędzierzyn - Koźle i Zakładami Chemicznymi Police stworzyliśmy **największą Grupę Chemiczną w kraju.**

W maju 2012r. rosyjska firma Acron ogłosiła wezwanie na akcje naszej Grupy, (do 66% akcji). Zarząd i Zakładowe Organizacje Związkowe działające w naszej Spółce potraktowały to, jako próbę wrogiego przejęcia. Wezwanie to zbiegło się w czasie z wezwaniem Synthosu na Waszą Spółkę. Oczekiwaliśmy na kontr-wezwanie. Liczyliśmy, że Zarząd Zakładów Azotowych Puławy wspólnie z naszym Zarządem przygotuje program wzajemnych działań, który będzie skuteczną odpowiedzią na obydwie wrogie wezwania. Niestety po Waszej stronie takiej inicjatywy nie było, wręcz przeciwnie nasze działanie potraktowane zostało jako wezwanie wrogie i poskutkowało zawiązaniem Komitetu obrony przed Tarnowem , który jak wynika z Waszego listu był Komitetem obrony przed Synthosem. Pomimo braku woli współdziałania w lipcu 2012r. Grupa nasza ogłosiła wezwanie na 32% akcji ZA Puławy, a we wrześniu 2012r. podjęto uchwałę dotyczącą podwyższenia kapitału naszej Spółki celem dokonania wymiany akcji naszych Spółek. Transakcja powiększenia Grupy Kapitałowej Grupa Azoty o Zakłady Azotowe Puławy przy biernym, a okresowo wrogim stosunku ZA Puławy zakończyła się powodzeniem. W listopadzie 2012r. podpisano umowę konsolidacyjną. W ten sposób staliśmy się **jedną z największych firm chemicznych w Europie.**

Opisany powyżej proces pokazuje jaką determinacją wykazały się Zarząd Grupy i Załoga, aby nie tylko obronić się przed wrogim przejęciem, ale wesprzeć również bliźniaczą Spółkę ZA Puławy i w ten sposób stworzyć grupę kapitałową będącą drugim producentem nawozów w Europie i znaczącym producentem na rynku tworzyw.

Nie jest także prawdą, że Tarnów „był zawsze pod kreską i jego procesy technologiczne i infrastruktura była i jest w latach 60-tych poprzedniego stulecia”. Jedynymi elementami z lat 60-tych w kompleksie Wytwórni i ich otoczenia w Tarnowie są obecnie modernizowana Elektrociepłownia i Oczyszczalnia Ścieków. Pozostałe instalacje zostały

zmodernizowane i osiągają pełne zdolności produkcyjne. Stanowią także przykład dla Puław, które w oparciu o doświadczenia Tarnowa zdecydowały się na wdrożenie kędzierzyńskiej technologii granulacji mechanicznej na swoich instalacjach.

Nie chcemy komentować poglądów Kolegów dotyczących wkładu merytorycznego i standardów zarządzania oraz budowy organizacji. Nie chcemy także analizować, kto czerpał wiedzę, rozwiązania techniczne, technologiczne i organizacyjne, mimo, że jest to możliwe, a kto był dawcą w naszej Grupie? Pozostawiamy to Kolegom do „odkrycia”. Zachęcamy do przeglądu branżowej prasy z której można się dowiedzieć jaki jest wkład Tarnowa w rozwój technologii chemicznych i budowanych na tej bazie nowych zdolności produkcyjnych w kraju i w świecie.

Dużą wartością w Grupie Azoty jest efekt synergii, wynikający ze współdziałania. Staramy się też zrozumieć działania, które prowadzą do głębszej integracji jak np. usunięcie z logo Grupy Azoty nazwy naszego miasta, które jest siedzibą naszej Spółki mimo tego, że zawsze byliśmy i będziemy temu przeciwni.

Piszecie Koledzy, że w Waszym przekonaniu *„pozycja wszystkich Spółek w Grupie powinna być równa, a standardy funkcjonowania powinny być wypracowywane wspólnie”*. Czy należy rozumieć, że Koledzy protestują przeciw:

- zagwarantowanej w Umowie konsolidacyjnej silnej pozycji Puław w całej Grupie Kapitałowej charakteryzującej się m.in. zarządzaniem przez osoby pochodzące z Puław (prezes zarządu i dwóch wiceprezesów) takimi obszarami jak:
 - największy segment biznesowy Nawozów (ponad 60% przychodu),
 - polityka personalna,
 - zakupy i logistyka,
 - inwestycje,
 - kontakty z mediami,
 - ryzyka.

Umowa gwarantuje również udział pracowników naszej Spółki w Zarządzie Grupa Azoty Zakłady Azotowe w Puławach S.A., niestety do tej pory nie zostało to zrealizowane.

- planowanym nakładom inwestycyjnym w Puławach do roku 2020, które są ponad dwukrotnie wyższe niż np. w Kędzierzynie czy w Tarnowie,
- planowanym nakładom na odtworzenia instalacji do roku 2020, które są w Puławach kilkakrotnie wyższe niż w innych Spółkach Grupy,
- zawartym w Umowie społecznej gwarancjom zatrudnienia, utrzymania samodzielności organizacyjnej i prawnej, utrzymania siedziby Spółki i jej podmiotowości, szerokiej konsultacji w obszarach ewentualnych procesów restrukturyzacyjnych, a także dalszemu funkcjonowaniu jej na GPW,
- pozostawieniu jako gwaranta podjętych zobowiązań w strukturze akcjonariatu Skarbu Państwa,

Jeżeli tak, to wymaga to konkretnego wyjaśnienia, o co Wam Koledzy chodzi?

Wyjaśnienia wymaga także kompletna sprzeczność poglądów wyrażona w liście tj. z jednej strony *„dotychczasowe priorytety w zarządzaniu Grupą sprawdziły się w minionym okresie”* a z drugiej strony *„Na korzystne dla nas i naszej firmy zmiany czekaliśmy ponad 8 długich lat”*. My nie czekaliśmy, u nas pracowano. Przypominamy, że Grupa Azoty powstała

2010r., w 2013r. dołączyły do niej Zakłady Azotowe Puławy, a koledzy z Puław od 8 lat oczekują na zmiany w tym układzie.

Podsumowując podkreślamy, że obecnie największą dla nas wartością jest Grupa Azoty, która daje wszystkim bezpieczeństwo i możliwości rozwoju, a my zgodnie ze Strategią na lata 2014 - 2020 powinniśmy działać jak „jedna firma”. Dotychczas osiągnięte korzyści z tego tytułu są widoczne gołym okiem nawet dla największych sceptyków. Zrozumiałe jest dla nas, że w tak dużej organizacji powstają różne poglądy i powinniśmy o nich dyskutować wewnątrz, szanując się wzajemnie, do czego zapraszamy Kolegów. W dyskusji tej nie powinniśmy zapominać, że inicjatywa konsolidacji przedsiębiorstw Wielkiej Syntezy Chemicznej wyszła z Tarnowa i Tarnów ponosił i ponosi jej koszty oraz wziął na siebie jako spółka dominująca odpowiedzialność za jej funkcjonowanie, rezygnując czasowo z inwestowania w rozwój organiczny, przesuwając te decyzje w czasie po ustabilizowaniu Grupy i wprowadzeniu jej na ścieżkę systematycznego i trwałego rozwoju oraz wzrostu jej wartości.

Niestety Wasze działanie, które jest sprzeczne z zapisami Umowy Społecznej (§11, pkt.2, ppkt.a,b), wybiórcze i stronnicze pojmowanie i ocenianie historii konsolidacji WSCH oraz związane z tym medialne konsekwencje, zmusiły nas do zajęcia stanowiska i napisania tego listu.

Z poważaniem

Związek Zawodowy Pracowników
Ruchu Ciągłego Zakładów Azotowych
w Tarnowie-Mościcach S.A.
PRZEWODNICZĄCY
Adam Dudański

Przewodnicząca NSZZ
Pracowników Grupy Azoty S.A. w Tarnowie
Stanisława Rzepka

NSZZ Solidarność
Komisja Przedsiębiorstwa
w Grupie Azoty S.A.
PRZEWODNICZĄCY
Tadeusz Szumlański

Do wiadomości: Andrzej Duda Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej

Beata Szydło Prezes Rady Ministrów

Dawid Jackiewicz Minister Skarbu Państwa

Jarosław Kaczyński Prezes Prawa i Sprawiedliwości

Parlamentarzyści Ziemi Tarnowskiej

Piotr Duda Przewodniczący KK NSZZ „Solidarność”

Mirosław Miara Przewodniczący KSPCh NSZZ „Solidarność”

Jan Guz Przewodniczący OPZZ

FZZ PChSz i C w Polsce

Dorota Gardias Przewodnicząca Forum Związków Zawodowych

Roman Michalski Przewodniczący OZZZPRC